

Unternehmer.de

Chefs auf der Schulbank – Unternehmer richtig coachen (Teil 3)

Von [Kurt-Georg Scheible](#) <javascript:;> am 1. Juli 2010 – 09:26

<http://www.unternehmer.de/chefs-auf-der-schulbank-unternehmer-richtig-coachen-teil-3-63647>

Unternehmer gelten vielfach als relativ beratungsresistent – speziell wenn es um ihr persönliches Verhalten geht. Das sind sie aber nicht! Im Gegenteil! Meist sind sie für ein kritisches Feedback offen – jedoch nur, wenn sie in dem Berater einen ebenbürtigen Gesprächspartner sehen. Dann lassen sie sich oft auch gerne führen.

Wer wird Unternehmer statt sich für ein Angestellten- oder gar Beamten-dasein zu entscheiden? Darüber wurden bereits viele wissenschaftliche Publikationen verfasst.

Eigenschaften von Unternehmerpersönlichkeiten

- **Zukunftsorientierung:** Sie haben eine positive Grundeinstellung zu Veränderungen. Sie sind offen für neue Ideen und Erfahrungen.
- **Konzeptionelle Gesamtsicht:** Sie verfügen über ein langfristig vorausschauendes Denken und berücksichtigt bei ihren Entscheidungen die möglichen Alternativen und die Konsequenzen für die (gesamte) Organisation.
- **Entscheidungsfähigkeit und -bereitschaft:** Sie erkennen Bedrohungen und Chancen früh und reagieren angemessen auf sie.
- **Fähigkeit zum Lösen diffuser Probleme:** Sie nehmen schlecht strukturierte Probleme wahr und können diese definieren und lösen.
- **Ambiguitätstoleranz:** Sie tolerieren, sofern nötig, Problem- und Zielunklarheiten sowie Ungewissheiten über die nötigen Aktivitäten.
- **Kreativität für neue Designs:** Sie können vorhandene Ressourcen und Lösungen dem (künftigen) Bedarf entsprechend neu arrangieren.
- **Erfahrungen im Einsatz von Experten:** Sie erkennen, wann Aufgaben den Einsatz von fremdem Fachwissen erfordern und können Experten in Teams integrieren.
- **Führen von Menschen:** Sie können die Einstellung und das Verhalten anderer Menschen sowie die Interaktion in und zwischen Gruppen beeinflussen.
- **Kommunikationsfähigkeit:** Sie verfügen über die soziale und technische Fähigkeit zum Übermitteln von Fakten, Einschätzungen und Gefühlen.
- **Teamfähigkeit:** Sie sind zu einer effizienten und statusfreien Zusammenarbeit fähig und bereit.

- **Lernfähigkeit und -bereitschaft:** Sie erweitern ihre Potenziale durch ein gezieltes Aneignen von Wissen sowie neuer Fähigkeiten und Verhaltensweisen.
- **Integration und Vorbildfunktion:** Sie vermitteln ihrem Umfeld durch ihr Handeln eine Vision – zum Beispiel von Qualität, Kundenorientierung und Kooperation.
- **Wertebewusstsein:** Sie pflegen und leben die zentralen Werte des Unternehmens.

Link- und Buchtipps:

[Mittelstand Wissen: Zeit- und Selbstmanagement 2010 <../magazin#mag_1002>](#)

[Constantin Sander: Change! Bewegung im Kopf <http://shop.undernehmer.de/buchempfehlung/buch/60_Change_Bewegung_im_Kopf.html>](#)

[Chefs auf der Schulbank – Unternehmer richtig coachen \(Teil 1\) <../chefs-auf-der-schulbank-unternehmer-richtig-coachen-63050>](#)

[Chefs auf der Schulbank – Unternehmer richtig coachen \(Teil 2\) <../chefs-auf-der-schulbank-unternehmer-richtig-coachen-teil-2-63353>](#)

(Bild: © Akhilesh Sharma – Fotolia.com)

[<http://marktplatzmittelstand.adspirit.de/adclick.php?tz=1277972264&pid=12&kid=40&wmid=154&wsid=4&uid=1&ord=1277972264&target1=http%3A%2F%2Fservice.undernehmer.de%2FService%2FForderungsausfall>](#)

Über den Autor

Kurt-Georg Scheible

Kurt-Georg Scheible ist Inhaber des Trainings- und Beratungsunternehmens [Erfolgscampus](#) [<http://www.erfolgscampus.de/>](#), Frankfurt am Main/Stuttgart. Kontakt: Tel. 0711/222 54 478; E-Mail: info@erfolgscampus.de. Er ist Autor des im Cornelsen Verlag erschienenen Buchs [Menschenkenntnis: Personen richtig einschätzen und überzeugen](#) [<http://www.amazon.de/Pocket-Business-Menschenkenntnis-einschätzen-überzeugen/dp/358923699X/ref=sr_1_1?ie=UTF8&s=books&qid=1268636819&sr=8-1&tag=unternehmerde-21>](#).

[<http://marktplatzmittelstand.adspirit.de/adclick.php?tz=1277972264&pid=7&kid=40&wmid=153&wsid=4&uid=1&ord=1277972264&target1=http%3A%2F%2Fservice.undernehmer.de%2FService%2FForderungsausfall>](#)

Video vorschau

Alle Rechte vorbehalten. (c) 2009, www.undernehmer.de